

Patrice C. McMahon

Das NGO-Spiel

Zur ambivalenten Rolle
von Hilfsorganisationen
in Postkonfliktländern

Aus dem Englischen
von Ursel Schäfer

Leseprobe

Hamburger Edition

Inhalt

Abkürzungen	8
Einführung – Aufstieg und Niedergang bei der Friedenskonsolidierung	11
Die Realität der NGOs	14
Das Versprechen der NGOs	24
NGO-Spiel	28
Was steht auf dem Spiel?	34
Von Randfiguren zu Geheimwaffen	38
Der Plan	47
Unsichere Zeiten	51
Neue Kriege	54
Die Notwendigkeit zu handeln	59
Von Management zu Transformation	67
Ins Nichts	83
Die Ursprünge des Wachstums	91
Von Macht und Versprechungen	97
Was die Zahlen sagen	102
Geld für etwas	111
Wichtige Beziehungen	121
Schleichende Ausweitung der Mission	126
Die Realitäten der NGOs	134
Bosnien – Viel Lärm um NGOs	145
Prioritäten und politische Strategien	148
Das Zauberwort »Zivilgesellschaft«	154
Das große Experiment	162
Schwierige Wahrheiten	170
Von Rettern zu etwas anderem	180

Kosovo – Kopieren, einfügen und löschen	195
Internationale Prioritäten und Politiken	199
Stärkung und Transformation der Zivilgesellschaft	204
Der humanitäre Zirkus	210
Jenseits des Spektakels	218
Von Friedenskonsolidierung zu wohlwollender Kolonialherrschaft	228
Schluss – Das Ende des Goldenen Zeitalters	245
Liberale Friedenskonsolidierung in Krisensituationen	250
Über den Balkan hinaus	259
Über Konflikt und Friedenskonsolidierung hinaus	268
Die Zukunft der NGOs	273
Bibliografie	279
Interviews	279
Sekundärliteratur	285
Danksagung	307

Für Hana und Julia

Hamburger Edition HIS Verlagsges. mbH
Verlag des Hamburger Instituts für Sozialforschung
Mittelweg 36
20148 Hamburg
www.hamburger-edition.de

© der deutschen Ausgabe 2019 by Hamburger Edition
© der Originalausgabe 2017 by Cornell University
Published by Arrangement with Cornell University Press, Ithaca, NY USA
Titel der Originalausgabe: »The NGO-Game.
Post-Conflict Peacebuilding in the Balkans and Beyond«
Dieses Werk wurde vermittelt durch die
Literarische Agentur Thomas Schlück GmbH, Garbsen.

Umschlaggestaltung: Wilfried Gandras
Satz aus der Minion Pro von Dörlemann Satz, Lemförde
Druck und Bindung: CPI books GmbH, Leck
Printed in Germany
ISBN 978-3-86854-331-5
1. Auflage März 2019